

**Известия.** 30.12.2008г.

## **"ТРУДНОСТИ ЗАКАЛЯЮТ. ВЫЙДЕМ ИЗ КРИЗИСА ОКРЕПШИМИ".**

Интервью генерального директора Государственной корпорации "Ростехнологии" Сергея Чемезова

Для Государственной корпорации "Ростехнологии" 2008 год – первый в ее жизни. Несмотря на кризис, он стал не только этапом становления, но и периодом успешной реализации многих масштабных замыслов, стартом прорывных отечественных технологий.

Госкорпорация заняла достойное место в десятке крупнейших российских компаний и гармонично вписывается в мировую рыночную конъюнктуру.

Об итогах деятельности Государственной корпорации "Ростехнологии" в 2008 году рассказывает ее генеральный директор, председатель Союза машиностроителей России Сергей Викторович Чемезов.

- По оценке журнала «Финанс», Госкорпорация «Ростехнологии» обеспечила каждое второе из десяти основных событий в российской экономике в уходящем году. Вы с этим согласны?

- В принципе, да. Попытаюсь перечислить некоторые. "Ростехнологии" вовлекли в сферу интересов российского машиностроения несколько крупных зарубежных партнеров. Все они являются портфельными инвесторами и держателями новейших технологий в своей области. В первую очередь это французский автомобильный концерн «Рено». При нашей поддержке он вступил в стратегическое партнерство с ОАО «АвтоВАЗ».

Это также германский концерн "Даймлер", который приобретает 10% ОАО "КАМАЗ". Кроме инвестиций, предприятие получит передовые технологии, а также техническую информацию по узлам и агрегатам грузового автомобиля Mercedes-Benz Actros.

«Ростехнологии» обеспечили подписание миллиардного контракта между американской корпорацией «Боинг» и Верхнесалдинским металлургическим производственным объединением на поставку прокатных изделий из титана.

Через нас в Россию пришли ведущие итальянские концерны «Финмекканика» и «Пирелли». С «Финмекканикой» мы будем создавать совместные предприятия по производству изделий из композитных материалов. Совместно с «Пирелли» приступили к строительству в окрестностях Тольятти завода по производству безопасных шин. Проект масштабный, около полумиллиарда долларов. Срок сдачи - конец 2010 года. В первые годы завод будет производить по четыре миллиона двести тысяч шин для легковых автомобилей и грузовиков. Дальше - больше. Инвестиции составят около 300 млн. евро. Рассчитываем, что шинное производство станет в Тольятти основой для технопарка. А это занятость населения, новые поступления в областной бюджет.

Разумеется, все достижения я ставлю в заслугу высочайшему профессионализму моих коллег и наших деловых партнеров.

- На фоне кризиса и резкого спада инвестиционной активности в стране «Ростехнологии» выглядят более, чем респектабельно. Как Вам это удается?

- Это не совсем так. Нам также трудно, как и всей стране. Может быть, даже чуточку труднее. Ведь кризис совпал с периодом становления Госкорпорации. А вставать на ноги и учиться ходить в сложных условиях, согласитесь, всегда не легко. Мы рассчитывали на определенную помощь со стороны государства, на какие-то льготы. Но сейчас всем трудно и нам приходится рассчитывать, прежде всего, на свои силы. Но мы надеемся выйти из кризиса окрепшими. Трудности закаляют.

Решение о создании государственных корпораций было принято, когда экономика находилась на подъеме и ничто, казалось, не предвещало беды. Однако, создание госкорпорации "Ростехнологии", на мой взгляд, неоправданно затянулось. Имущественный взнос государства формировался на протяжении нескольких месяцев. В бесконечных согласованиях и походах по чиновничьим инстанциям время было упущено. При этом нам пришлось выдержать самый настоящий прессинг.

Затянувшейся «паузой» в своих интересах воспользовались собственники и руководители некоторых предприятий. Они обнуляли счета, избавлялись от активов, естественно, не в ущерб для себя, закладывали недвижимость, то есть переводили активы в пассивы. И, надо сказать, очень в этом даже преуспели.

Мы были вынуждены обратиться в Генеральную прокуратуру с просьбой о создании специальной группы по правовой оценке фактов правонарушений. В отношении наиболее ретивых, уверен, будут заведены уголовные дела. Подобная группа создана в Счетной палате России.

Указ Президента РФ об имущественном взносе в Корпорацию был подписан только в конце года, когда уже грянул финансовый кризис. Прямо по русской пословице «пока гром не грянет...». Соответственно активы предприятий на баланс Корпорации стали поступать только сейчас. Приходится нести расходы, поддерживая отдельные компании до завершения процедуры реорганизации.

Если помните, в разгар лета нам была предоставлена возможность «размяться» - срочно разгрести завалы в управлении, финансах, вопросах безопасности и перевозок пассажиров самолетами авиаальянса AiRUnion. Долги перед кредиторами и топливо-заправочными компаниями альянса дотягивали до одного миллиарда долларов. В общей сложности надо было перевезти 120 тысяч человек. Пассажиры тогда в сутки «сбрасывали» до двух тысяч билетов. Как и пассажиры AiRUnion, мы стали заложниками топливного кризиса и несли прямые убытки. Не имея права вести в отношении авиакомпаний AiRUnion финансово-хозяйственную деятельность мы занимались заправкой самолетов. На чаше весов были судьбы людей, авторитет государства, наше доброе имя. «Ростехнологиями» было выдано поручительств и гарантий в несколько сотен миллионов долларов. Этот опыт даром не пропал. Пригодился уже в условиях глобального кризиса.

Госкорпорации «Ростехнологии» предписано создать около 30 интегрированных структур. Для этой цели передано более четырех сотен промышленных предприятий. Они самые разные по отраслевой принадлежности, форме собственности, производственным мощностям и технологической базе.

Более 140 предприятий перешли из радиоэлектронной промышленности. Около 80 имеют авиационный профиль, чуть меньше из промышленности боеприпасов, специальной химии и обычных вооружений.

- Что из себя будут представлять ваши холдинги?

- По форме это открытые акционерные общества. Контрольный пакет акций будет находиться в госкорпорации «Ростехнологии». В основном это научно-производственные объединения. Их перечисление займет много места. Вот лишь некоторые: Российская авиаприборостроительная компания, Авиационное оборудование, Артиллерийский выстрел, Пиротехнические материалы, Оптические системы и технологии, Высокоточные комплексы, Российская электроника. Появятся новые интересные бренды - Зодиак, Орион, Сириус, Лира. Их предстоит позиционировать по всем маркетинговым правилам. Мы к этому готовы.

- У многих сложилось впечатление, что «Ростехнологии» узурпировали машиностроение и чуть ли не всю оборонную промышленность...

- Это заблуждение. На самом деле, в нас влилась только пятая часть «оборонки». Всю эту махину надо и организационно, и технологически «переварить». Потом объединить в профильные холдинговые компании, поддержать оборотными средствами, пока не появится прибыль.

Сейчас осуществляется финансовый, технический и технологический аудит этих предприятий. Проводится инвентаризация земельных участков и недвижимого имущества ФГУПов, подлежащих акционированию.

Большинство оборонных предприятий - хронические должники. Значительная часть в критическом положении: либо убыточные, либо в предбанкротном состоянии. Многие живут в условиях постоянных угроз отключения электроэнергии. Совокупная кредиторская задолженность гигантская – около 100 млрд. рублей. Каждое третье предприятие имеет отрицательные финансовые показатели. Знаете, зрелище не для слабонервных.

- А как вы поступаете с градообразующими предприятиями?

- К ним особенно щепетильный подход. Причем не только к таким промышленным гигантам, как АвтоВАЗ, КАМАЗ или ВСМПО-Ависма. Масса менее масштабных и даже мелких заводов как атланты держат на себе города, поселки и веси. Взять хотя бы ОАО «Алтайхимпром». Это одно из крупнейших предприятий химического комплекса России, расположенное в городе Яровое Алтайского края. Производит лакокрасочные материалы, эмали, связующие и чистящие средства. Ни один отечественный самолет не обходится без авиационной грунтовки из Ярового. Фактически предприятие-монополист. Его первые производственные корпуса построены в кратчайшие сроки в 1942 году в голой степи на берегу древнего соленого озера. Срочно

понадобился бром для производства авиационного бензина. Это и сейчас стратегическое сырье, а в годы войны бром был продуктом выживания.

А теперь это градообразующее предприятие лежит на боку, хронический должник. Зарплата работникам, а это в основном женщины, последний раз выплачивалась в сентябре. Но несмотря на резкое сокращение заказов и объемов химпроизводства завод продолжает непомерно потреблять воду и энергию. Ну а собственники вместо спасения завода спасают свои активы. Идут на самые радикальные меры - консервируют цеха, после чего около 700 человек могут оказаться просто на улице. Куда податься людям? В Яровом самый высокий для края уровень безработицы.

Я эту картину в красках нарисовал для того, чтобы читатель понимал, какой груз проблем и ответственности лежит на плечах госкорпорации «Ростехнологии». Аналогичных предприятий десятки.

- Что, помимо борьбы с проявлениями кризиса, Вы могли бы выделить из повестки дня "Ростехнологий"?

- Мы прекрасно понимаем, что кризис не вечен. И к счастью, это хорошо понимают наши партнеры. Иначе бы нам не удалась сделка по продаже 10% КАМАЗа. Как заметил один из руководителей концерна «Даймлер» Андреас Реншлер, «наша промышленность держит курс на «идеальный шторм». И при этом сделал одно важное замечание. Что «несмотря на финансовый кризис, «Мать – Россия», имея колоссальные природные ресурсы, обладает достаточной способностью устойчивого роста».

В подтверждение справедливости этих слов приведу пример с предприятием-лидером оптической отрасли - Уральским оптико-механическим заводом. Это динамично развивающееся производственное объединение будет интегрировано в холдинг «Оптические системы и технологии». УОМЗ сам по себе холдинг, так как деятельность его диверсифицирована. Есть головное конструкторское бюро, 5 научных филиалов. Имеет 105 территориально выделенных подразделений, 17 сервисно-сбытовых, две зарубежные дочерние структуры.

В течение года на предприятии осваивается более 300 принципиально новых технологических процессов, при серийном выпуске продукции внедряется более 1500 инноваций. Уральская оптика поставляется в 75 стран мира. Уральский оптико-механический завод совместно с госкорпорацией "Роснано" и группой "ОНЭКСИМ" недавно выступил учредителем предприятия по производству светотехники последнего поколения. Так что будем осваивать новую отечественную технологию создания энергосберегающих светодиодных ламп. В условиях, когда тарифы на электроэнергию растут, проект имеет очень хорошие перспективы. В том числе и за рубежом.

В будущем году сосредоточимся на некоторых перспективных технологиях, которые вполне могут стать прорывными. Среди них - комплексная переработка возобновляемого целлюлозного сырья; создание

оборудования высокоэффективных гелиобарических электрических и тепловых станций и энергоблоков; переработка нефтяных попутных газов с производством жидкой метановой фракции электрической и тепловой энергии, и другие.

- Как повлияло создание "Ростехнологий" на деятельность ФГУП «Рособоронэкспорт»?

- ФГУП «Рособоронэкспорту» (в недалеком будущем ОАО) сосредоточился на своей основной деятельности – маркетинг продукции и услуг военного и двойного назначения, заключение контрактов, поставки, послепродажное обслуживание вооружения и военной техники. Все, что было связано с промышленными активами переходит на баланс госкорпорации «Ростехнологии». Что бывает с повозкой, когда с нее сбрасывают груз? Правильно, лошадь становится резвее. Так и в случае с «Рособоронэкспортом».

Итоги деятельности "Рособоронэкспорта" в 2008 году превзойдут результаты прошлого года. Объем экспорта продукции военного и двойного назначения будет около 7 млрд. долларов.

Выросло число клиентов "Рособоронэкспорта" за счет новых стран Латинской Америки, Африки, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. Отмечу, что своим оружейным успехам Россия во многом обязана высшему руководству страны - Президенту РФ Дмитрию Анатольевичу Медведеву и главе Правительства Владимиру Владимировичу Путину. Это особенно хорошо видно на результатах работы в Латинской Америке.

Вспомните, ФГУП "Рособоронэкспорт" начал вести активный маркетинг в Венесуэле только в 2001 году. И тогда мало кто верил в успех. Многие считали, американцы не дадут нам заключить сколь-нибудь значимых контрактов. Но вот прошло семь лет. Срок не ахти какой по военно-экспортным меркам. И что же? Объем военно-технического сотрудничества с этой страной с нуля в 2004 году (!!!) доведен до 4,4 млрд. долларов в году нынешнем. На венесуэльском опыте мы взбодрили все латиноамериканское направление военно-технического сотрудничества России с иностранными государствами.

- Как завершают год другие ваши бизнес-структуры?

- Несколько слов о нашей материнской компании - Объединенной промышленной корпорации "Оборонпром". Главное, что она сделала - консолидировала вертолетостроительную отрасль. Создан холдинг "Вертолеты России". В ноябре подписано соглашение с итальянской компанией Agusta Westland. В России будет собираться гражданский вертолет AW139. А это, как вы понимаете, возможность получить новые технологии. "Оборонпром" занялся развертыванием сервисной вертолетной сети. Центры технического обслуживания и капитального ремонта вертолетов типа Ми-8 и Ми-26 созданы в Индии и Перу.

Много сделано по созданию Объединенной двигателестроительной корпорации. Несмотря на жесткое сопротивление отдельных частных акционеров при передаче в ее состав промышленных активов. Некоторые

стали вести себя в государственной сфере, как в личном подсобном хозяйстве. Чтобы убедить НПО "Сатурн" не разрушать кооперацию в производстве авиационных двигателей потребовалось даже личное вмешательство Премьер-министра В.В. Путина.

- Понятно, что военная техника востребована всегда, даже кризис ни по чем. А как обстоят дела на вашем автомобильном участке. На "АВТОВАЗе", например?

- "АвтоВАЗ" в этом году лидирует по объему проданных автомобилей Lada. Реализовано 665 тысяч машин. Количество подкреплено качественными изменениями – в управлении, модельном ряде, географии зарубежных поставок.

Нельзя сказать, что кризис обошел Волжский автозавод. Но делается все, чтобы минимизировать убытки, особенно по причине затоваривания складов. "АвтоВАЗ" пересмотрел условия работы с дилерами. Стало больше доверия. Предоставляется отсрочка по платежам за поставленную продукцию. Банки-партнеры "АвтоВАЗа" стали кредитовать дилеров.

Большие бизнес-ставки делаем на холдинг по производству автокомпонентов "Объединенные автомобильные технологии", который создан в середине года. Надеемся, что его продукция будет востребована далеко за пределами "АвтоВАЗа" и даже российского автопрома.

- Каковы итоги и перспективы у ОАО "Корпорация Биотехнологии"?

- Это проект общегосударственного значения. Неспроста его поддерживает правящая политическая партия «Единая Россия».

Речь идет о реанимации в стране целой отрасли, связанной с глубокой переработкой возобновляемых источников сырья. Главным образом, это отходы лесной, деревообрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и торф. На данный момент эти ресурсы в России лежат мертвым грузом. А могут давать поступления в бюджет и прибыль бизнесу. Производительность - не менее 2 млн. тонн в год добавок к моторным топливам.

Первые испытания биобутанола в качестве экологически чистой присадки успешно прошли осенью в Иркутске на V Байкальском экономическом форуме. Все автомобили без проблем совершили пробег до Тольятти. Отмечено снижение уровня вредных выбросов. Так что российским биотехнологиям - быть.

- Сергей Викторович, как обстоят дела в металлургическом дивизионе "Ростехнологий"?

- Успешно развивается ОАО «Корпорация ВСМПО - АВИСМА». Признанный во всем мире бренд. Продукцию корпорации получают около 300 зарубежных компаний и более 1000 предприятий в России и СНГ.

Внутренние потребности в титане в этом году удовлетворены на все 100 процентов. Успешно прошли все поставки по долгосрочным контрактам для зарубежных партнеров, в том числе для имеющих мировую известность

компаний «Боинг», «ЕАДС», «Эрбас», «Эмбраер», «Роллс-Ройс», «Снекма», «Дженерал Электрик».

Мы ставим перед собой вполне реальную цель. Лидерство России на мировом рынке титановых изделий в ближайшем будущем должно вырасти с 27%, как минимум, до 35%.

Неплохо поработал холдинг "РусСпецСталь". Он запустил на Волгоградском заводе "Красный Октябрь" автоматизированный ковочный комплекс «Дэви-Маки», который по мощности не имеет аналога. Тринадцать лет простаивал. Никому не было дела, включая бывших хозяев предприятия. Теперь завод существенно расширит свои возможности по номенклатуре производимой продукции. Будет также выпускать пользующиеся большим спросом роторы для топливно-энергетического комплекса и детали корпусов реакторов для АЭС.

- Сейчас очень неблагоприятная конъюнктура на рынке металлов. Не угаснет ли интерес Госкорпорации к горнодобывающей отрасли?

- Данное направление деятельности "Ростехнологий" не подвержено конъюнктуре. Это часть нашей стратегии, без которой невозможно повысить конкурентоспособность российской высокотехнологичной продукции.

В наших планах - освоение совместно с партнерами Удоканского медного месторождения, дальнейшее развитие российско-монгольских компаний "Эрдэнэт" и "Монголцветмет", а также создание холдинга в области технологии черных и цветных металлов.

- Что хотите пожелать читателям?

- Пусть будущий год принесет всем здоровье, стабильность, удачу и благополучие, а России процветание! И еще – нужно всегда помнить, что за кризисом обязательно идет подъем, а готовится к нему нужно уже сейчас!